

Bate-papo com Fornecedores

Novembro | 2023

Agenda

Abertura

Momento de Segurança

Avaliação e Reconhecimento em Segurança

Simplifica Suprimentos

Estamos mais próximos

Encerramento e sessão de Q&A



Bate-papo com fornecedores

7ª edição



Marco Braga
Suprimentos & Logística Inbound

Estrutura Suprimentos Vale

André Ribeiro
Compras
Consolidadas



Renata Ronchi
COE – Centro de Excelência
de Suprimentos



Elberti Lopes
CPO Norte



Diego França
Projetos



Fernando Alcântara
CPO Sul & Sudeste



Operações

Projetos

Aquisições estratégicas, Alianças, Desenvolvimento & Inovação

Transformação de processos e sistemas



Momento de Segurança

A vida em primeiro
lugar é um dos
nossos valores



Carla Rocha
Gerente SSMA Fornecedores



O reporte de eventos na Íris está mais acessível para as contratadas, através do acesso B2B.

Procure o time de SSMA da sua localidade para solicitar o acesso.

Acesso à Iris B2B

A Iris é a ferramenta oficial da Vale para reporte de eventos e realização de inspeções de SSMA pelos empregados e contratadas.

O contratado (**sem chave C0**) deve procurar o time de SSMA local para solicitar o envio do convite para o portal B2B e o guia de uso e acesso do sistema.

O uso da Iris colabora para um ambiente mais seguro na Vale.

Bate Papo com Fornecedores

Solicite o através do QR Code abaixo até 08 de dezembro



Não importa a cor da camisa, o reporte de N3 pode salvar vidas



Plamont Planejamento e Montagem

Porto de Tubarão, ES, Brasil - 17/10/23

Ao realizar uma inspeção na frente de serviço na RC07 foi identificado que o TR da lança estava sem proteção do tambor de desvio gerando riscos para quem acessa o local.

Avaliação e Reconhecimento em Segurança



Fernando Alcântara
CPO Sul & Sudeste

Nova Avaliação de Desempenho de Fornecedores em Segurança

Direcionadores da revisão

- **Reduzir subjetividade** da avaliação, reduzindo a pessoalidade da avaliação
- **Aumentar a transparência** do resultado
- **Estabelecer réguas claras** de expectativa de desempenho
- **Simplificar e modernizar** o modelo de avaliação, alinhado à ferramentas de mercado, com adoção da metodologia NPS (1-5 estrelas)
- Harmonizar a avaliação para uma **Premiação de Fornecedores** justa

Elegibilidade

Fornecedores de serviço, no Brasil, com colaboradores mobilizados, com contratos ativos com duração superior a 6 meses.

Resultados específicos por tema

Gerenciamento e Análise Preliminar de Riscos – APR	★★★★★
Análise de Riscos da Tarefa – ART	★★★★★
Permissão de Trabalho Seguro – PTS	★★★★★
Gerenciamento de Requisitos Legais	★★★★★
Identificação, registro e tratamento de incidentes	★★★★★
Solução de Problemas e Melhoria Contínua	★★★★★
Comportamentos e compromisso da liderança	★★★★★
Capacitação de Segurança	★★★★★
Requisitos de Atividades Críticas – RAC	★★★★★
Integridade de equipamentos e máquinas de trabalho em campo	★★★★★

Programa de Relacionamento com Fornecedores

1º Reconhecimento em Segurança¹

 3
Categorias
Reconhecimento

 ~800
Fornecedores
elegíveis

 6
Fornecedores
premiados

Evento de Reconhecimento

19 de dezembro de 2023
Memorial Praça da Liberdade
Belo Horizonte – MG



Elegibilidade: Fornecedores de serviço, Brasil, com mobilizados, com contratos ativos com duração superior a 6 meses.

Período avaliado: 01 de Janeiro à 30 de Junho de 2023

Premissas para a premiação:

- 0 eventos N1/N2
- Alto desempenho na avaliação de performance
- Foco em empresas com escopo de alto risco para Segurança

¹ Regulamento disponível no Portal de Fornecedores: vale.com/fornecedores

² Operações e manutenção / Obras civis e montagens / Outros serviços especializados

Para
fazemos
juntos
temos que
**ser mais
simples.**

Simplifica Suprimentos

Simplifica Suprimentos

Jornada de Simplificação



Renata Ronchi
COE – Centro de Excelência de Suprimentos

Jornada de simplificação da cadeia de suprimentos

Avanços 2023

1. Automação de atividades

reduzindo tempo de etapas no processo de Suprimentos.

Exemplo: verificação de documentos no cadastro.

2. Simplificação de processos e documentos

Exemplo: redução de 134 para 34 documentos exigidos no processo de mobilização.

3. Diferenciação de processos por natureza do material / serviço

Exemplo: elegibilidade de diligências na gestão de risco.

Ambições 2024

Transformação na gestão de contratos da Vale:

1. **Menos interlocutores no dia-a-dia do contrato:** criação de células de gestão, reduzindo pontos focais.

2. **Melhorias disruptivas no processo de mobilização,** como o Passaporte Industrial e diferenciação por natureza do serviço.



Escuta ativa com fornecedores!



Simplifica Suprimentos

Melhoria de
especificação
técnica



Elberti Lopes
CPO Norte

Jornada de melhoria de especificação técnica

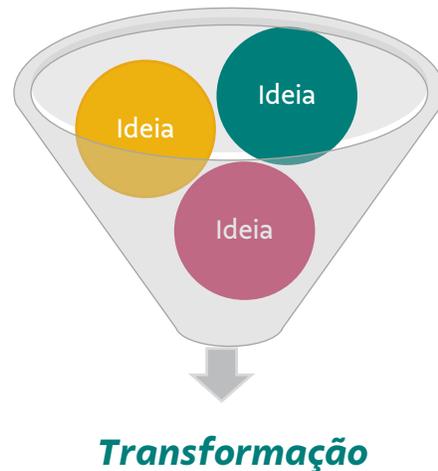
OBJETIVO DO PROGRAMA

Revisar as especificações técnicas de serviços, aproximando-as às práticas de mercado, através da escuta ativa dos nossos parceiros.

CONTEXTO

Somos mais exigentes em nossas solicitações, quando comparamos com o mercado.

Queremos escutar e aprender com vocês nessa busca por simplicidade e eliminação de desperdícios



CATEGORIAS PRIORIZADAS



Obras de Investimento



Manutenção Industrial



Transporte Passageiros



Manutenção Equip. Móveis



Içamento



Limpeza Industrial

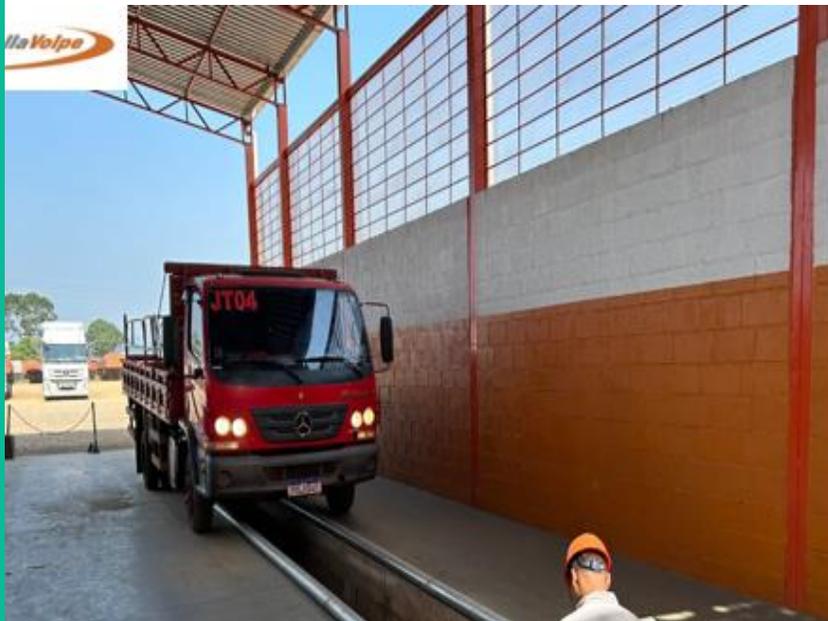
Simplifica
Suprimentos

Selo de
acesso a
Carajás



Elberti Lopes
CPO Norte

Criação do fluxo de inspeção para selo de acesso a Carajás nas transportadoras



Redução de 10% no volume de veículos inspecionados no dia da portaria.

Economia de 64h/ mês de espera por vaga de inspeção destes veículos;



81 veículos inspecionados



Aumento de 10%/mês na produtividade do time de inspetores;



Redução de risco de eventos na portaria por manobra de veículos de grande porte;



Simplifica
Suprimentos

**Novos
Modelos de
contratação**



Diego França
Projetos

Adotando novos modelos de contratação - Portfólio de fornecedores

Maior abertura para soluções alternativas

Alternativas com ênfase em tecnologia, construtibilidade, prazos de execução

Envolvimento de fornecedores nos estágios iniciais de engenharia.

Melhores soluções de mercado, de modo a viabilizar o negócio, seja através da redução do custo total do projeto ou nos prazos de implantação;

Obras civis e montagem

Mudança na forma de contratação com modelos que transfiram a engenharia para o fornecedor (EPC¹, Preço Global, Turn Key).

Desenvolvimento de novos fornecedores

+ de 100 novos entrantes nos últimos anos apenas nos escopos de Obra Civil e Montagem Eletromecânica gerando mais de R\$ 10 Bi de negócios desde 2021.

Estamos mais próximos



Diego França
Projetos

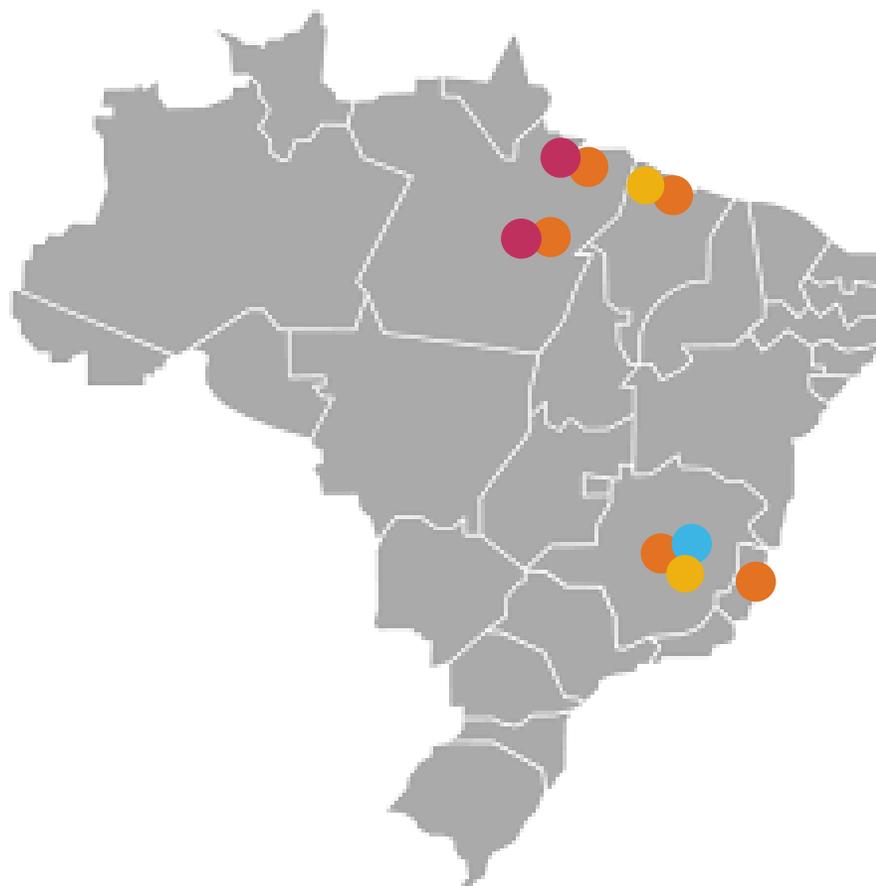
A escuta ativa continua e vai nos ajudar a melhorar.



Temos o compromisso com vocês, para um relacionamento cada vez mais próximo, colaborativo e simples.

Eventos presenciais 2023

08 cidades em 04 estados | 424 fornecedores



Portas Abertas Pará
02 cidades
91 empresas

Caravana do Trabalho Decente
06 cidades
247 empresas

Reconhecimento Partilhar
01 cidade
40 empresas

Encontro Direitos Humanos
02 cidade
46 empresas

Perguntas e Respostas

Queremos
ouvir
você!



Perguntas e respostas

1. Registre sua pergunta pelo botão P&R: escreva Nome / Empresa / Pergunta
2. Sua pergunta pode ser selecionada para resposta ao vivo.
3. Para perguntas que não forem respondidas ao vivo, iremos encaminhar as respostas por e-mail ou pelo Boletim do Fornecedor.

Queremos
ouvir
você!



RepTrak™

Participe da Pesquisa de Reputação
com Fornecedores 2023

De 13/11 até 08/12



Acesse nosso site com
informações exclusivas
para fornecedores:

vale.com/fornecedores

Fale com a Vale:

vale.com/fale-conosco

Suporte ao Fornecedor – Portal Nimbi e VSP

0800 047 4242

**Agradecemos
a sua presença!**

